

Prosjektveiviser

Retningslinjer og skalering

Godkjent av:

Navn	Rolle	Stilling	Dato

Innhold

1. Hensikt.....	1
2. Retningslinjer.....	1
3. Tilpasning til prosjektomgivelsene	2
3.1. Prosjektveiviser og ledelsesproduktene	3
3.2. Oppskalert Prosjektveiviser	4

1. Hensikt

‘Prosjektveiviser – Retningslinjer og skalering’ gir oversikt over hvilke retningslinjer som gjelder for bruk av Prosjektveiviseren i Helse Sør-Øst, samt en oversikt over tilhørende malverk og mulighet for skalering av dette.

En forutsetning for å forstå innholdet i dette dokumentet er kjennskap til Helse Sør-Øst sin vedtatte prosjektveiviser.

Helse Sør-Øst RHF, avdeling for Teknologi og eHelse, er regional eier av PPM-rammeverket. Faglig og administrativ forvalter er [Regionalt Porteføljekontor](#) i Sykehuspartner HF.

2. Retningslinjer

I Helse Sør-Østs IKT strategi - Standardisering av teknologiske løsninger og arbeidsprosesser - står det ‘... *følge en kontrollert, stegvis gjennomføring basert på Helse Sør-Østs gjeldende metodikk for prosjekt- og programgjennomføring*’.

Det betyr at alle prosjekter i Helse Sør-Øst skal følge den til enhver tid gjeldende prosjektmetodikken i foretaksgruppen.

Dersom unntak, skal dette godkjennes av administrerende direktør i Helse Sør-Øst, og dokumenteres hvorfor ikke HSØ sin metodikk følges til fordel for en annen prosjektmetodikk.

3. Tilpasning til prosjektomgivelsene

Helse Sør-Østs prosjektveiviser bygger på den internasjonale prosjektledelsesmetodikken Prince2 og på prosjektveiviseren til Difi. Modellen beskriver hvordan prosjekter skal gjennomføres fra start til slutt. Metoden er generisk, og er ment å kunne brukes til alle typer prosjekter uavhengig av størrelse og kompleksitet.

Tilpasning gjøres i hvert enkelt prosjekt i samarbeid mellom Prosjekteier og Prosjektleder. Et viktig prinsipp er at alle prosjekter blir gjennomført på en mest mulig hensiktsmessig måte, i hvert tilfelle og at det samtidig er Prosjektveiviseren til HSØ som ligger til grunn. Skalering av metodikken må derfor baseres på prosjektets faktiske behov for detaljeringsnivå når det gjelder planlegging, gjennomføring, oppfølging og kontroll. Skaleringen må også baseres på prosjektets størrelse, kompleksitet, usikkerhet, hvor viktig det er for virksomheten og ikke minst evne til gjennomføring.

Prosjekteier og prosjektleder må aktivt ta standpunkt til frekvens og formalisme på rapportering i prosjektet. Det må også besluttes hvilke nivå prosjektleder kan fatte beslutninger, og når beslutning skal fattes av prosjekteier (toleransegrenser og fullmaktsmatrise).

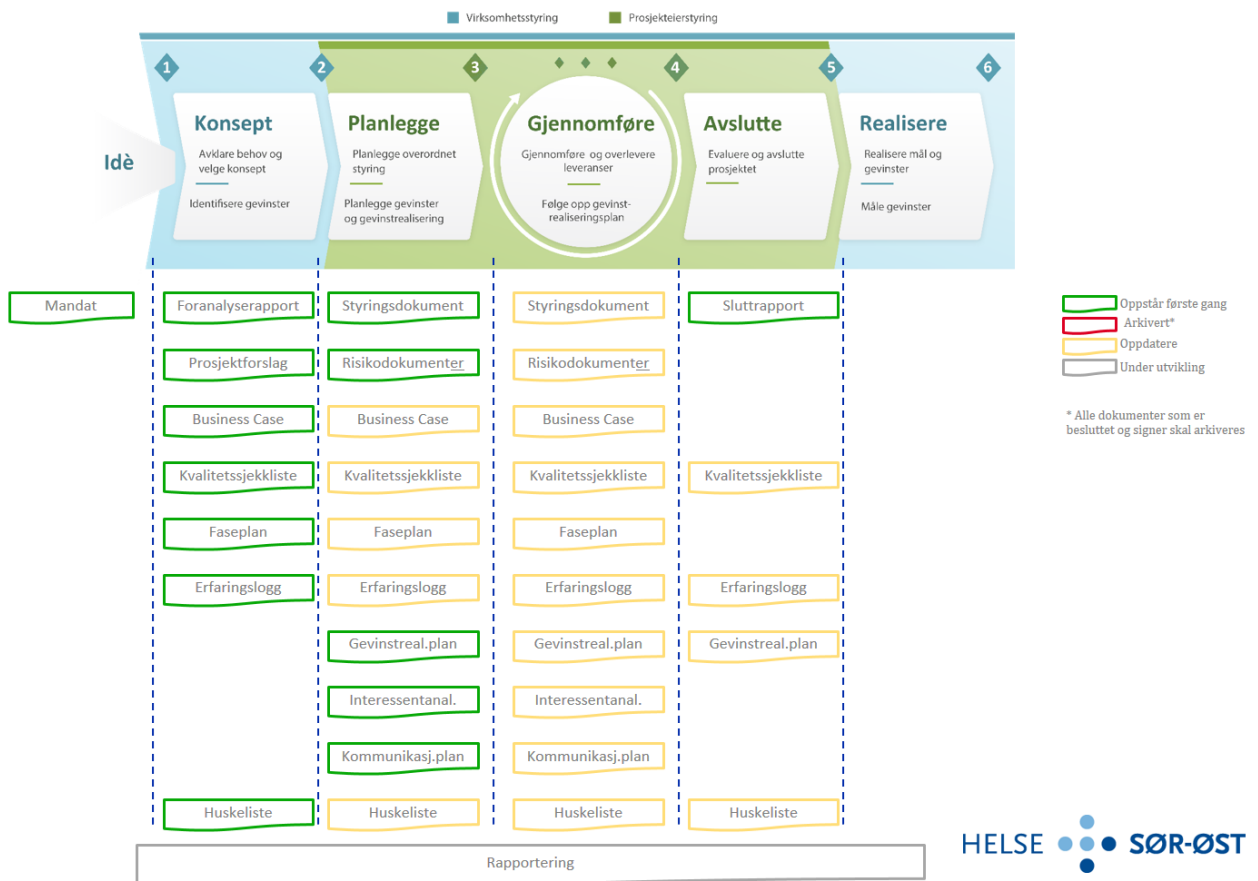
Kapittel 3.1 viser Prosjektveiviseren og dens ledelsesproduktene. Dersom enkelte ledelsesprodukter eller enkelte kapitler ikke vil bli benyttet i et prosjekt, etter enighet mellom prosjekteier og prosjektleder, skal dette dokumenteres (hva er bestemt, av hvem og når ble det besluttet).

Kapittel 3.2 beskriver behov for en oppskalert versjon av prosjektveiviseren.

3.1. Prosjektveiviser og ledelsesproduktene

Skissen nedenfor viser Prosjektveiviseren og hvilke ledelsesprodukter som ligger til grunn for bruk av modellen i sin helhet.

Ledelsesprodukter



Det eksisterer ytterligere maler, veiledere og sjekklister i metodikken enn hva bilde illustrerer.

3.2. Oppskalert Prosjektveiviser

Beste praksis tilsier at prosjektledelse og prosjekteierstyring skal tilpasses prosjektenes egenskaper og omgivelser slik at virksomheten får fokusert ledelses- og kontrollressursene der hvor utfordringene er størst. Vurderingsgrunnlaget baseres på prosjekters størrelse, kompleksitet, viktighet og risiko.

For store komplekse prosjekter vil kravene til prosjekteierstyring styrkes ved at kvalitetskontroll ved viktige milepæler og faseoverganger utføres av en prosjektekstern instans eller av personer som ikke er del av den ordinære prosjektorganisasjonen.

I situasjoner ved store konseptutredninger vil det være aktuelt å kjøre Konseptfasen som et eget prosjekt i seg selv, og da følge PPM-modellen som en helhet med faseoverganger og beslutningspunkter.

I komplekse prosjekter vil Prosjekteier naturlig ha behov for tettere styring og kontroll med prosjekter. Dette løses ved å definere flere beslutningspunkter i Gjennomføringsfasen hvor Prosjekteier må foreta en beslutning for hvorvidt prosjektet skal videreføres eller ikke. Disse beslutningspunktene navngis da som BP3.1, BP3.2, ...